

# Overzicht van baten en lasten



## Overzicht van baten en lasten 2021-2023

Omschrijving programma/doelenboom	Werkelijk 2021			Raming 2022			Raming 2023		
	Baten	Lasten	Saldo	Baten	Lasten	Saldo	Baten	Lasten	Saldo
<b>1. Sociaal domein</b>									
<i>Sociale zaken</i>	15.248.839	18.040.627	-2.791.788	7.368.498	20.583.845	-13.215.347	14.435.164	19.691.875	-5.256.711
<i>Maatschappelijke ondersteuning</i>	4.637.057	11.079.523	-6.442.466	7.830.732	12.125.023	-4.294.291	334.397	12.885.061	-12.550.664
<i>Gezondheidszorg</i>	0	2.079.952	-2.079.952	0	1.986.869	-1.986.869	0	2.194.865	-2.194.865
<i>Onderwijs</i>	1.363.975	4.478.798	-3.114.823	1.075.358	5.815.874	-4.740.516	1.082.487	4.382.038	-3.299.551
<i>Jeugd</i>	516.718	19.242.204	-18.725.486	634	16.140.579	-16.139.945	665	17.950.382	-17.949.717
<b>2. Ruimte</b>									
<i>Openbare orde en veiligheid</i>	0	2.324.085	-2.324.085	0	2.532.119	-2.532.119	0	2.615.140	-2.615.140
<i>Openbare ruimte en verkeer</i>	5.608.158	11.743.515	-6.135.357	6.001.043	15.113.787	-9.112.744	6.619.854	11.426.683	-4.806.829
<i>Duurzaamheid, Milieu en VTH</i>	3.614.026	4.297.946	-683.920	3.024.715	7.264.788	-4.240.073	3.155.034	3.915.845	-760.811
<i>Bouwen, wonen, ruimt. ontwikkeling en VTH</i>	9.621.941	10.638.304	-1.016.363	5.289.662	6.683.903	-1.394.241	6.040.294	9.063.510	-3.023.216
<b>3. Economie en vrijetijdsbesteding</b>									
<i>Cultuur en recreatie en toerisme</i>	356.740	2.477.139	-2.120.399	358.785	1.962.179	-1.603.394	367.902	2.434.699	-2.066.797
<i>Economie en werkgelegenheid</i>	559.152	879.787	-320.635	546.031	1.615.976	-1.069.945	198.834	757.511	-558.677
<i>Sport</i>	1.018.625	2.547.104	-1.528.479	584.159	2.135.919	-1.551.760	599.144	2.798.726	-2.199.582
<b>4. Fundament</b>									
<i>Dienstverlening en klantcontact</i>	436.781	1.001.780	-564.999	422.607	620.022	-197.415	436.190	1.038.431	-602.241
<i>Bedrijfsvoering</i>	4.332.400	11.446.853	-7.114.453	2.144	2.572.661	-2.570.517	-129.541	11.409.226	-11.538.767
<b>Subtotaal programma's</b>	<b>47.314.412</b>	<b>102.277.617</b>	<b>-54.963.205</b>	<b>32.504.368</b>	<b>97.153.544</b>	<b>-64.649.176</b>	<b>33.140.424</b>	<b>102.563.993</b>	<b>-69.423.569</b>
<b>Algemene dekkingsmiddelen</b>									
Lokale heffingen	7.631.320	0	7.631.320	8.471.019	0	8.471.019	8.581.143	0	8.581.143
Algemene uitkering	51.646.351	0	51.646.351	53.878.929	0	53.878.929	61.458.770	0	61.458.770
Dividend	4.935.950	0	4.935.950	1.657.343	0	1.657.343	1.957.343	0	1.957.343
Saldo financieringsfunctie	314.151	463.568	-149.417	235.613	487.722	-252.109	368.987	453.500	-84.513
Overige algemene dekkingsmiddelen	843.589	0	843.589	657.694	0	657.694	643.906	0	643.906
<b>Subtot. alg. dekkingsmiddelen</b>	<b>65.371.361</b>	<b>463.568</b>	<b>64.907.793</b>	<b>64.900.598</b>	<b>487.722</b>	<b>64.412.876</b>	<b>73.010.149</b>	<b>453.500</b>	<b>72.556.650</b>
Overhead (*)	0	5.319.915	-5.319.915	0	5.400.379	-5.400.379	0	5.563.671	-5.563.671
Onvoorzien	0	0	0	0	1.000	-1.000	0	1.000	-1.000
<b>Totaal saldo van baten en lasten</b>	<b>112.685.773</b>	<b>102.741.185</b>	<b>9.944.588</b>	<b>97.404.966</b>	<b>97.642.266</b>	<b>-237.300</b>	<b>106.150.573</b>	<b>103.018.492</b>	<b>3.132.081</b>
<b>Toevoegingen/onttrekkingen aan reserves</b>									

<b>1. Sociaal domein</b>	2.848.268	3.558.549	-710.281	1.758.196	0	1.758.196	387.560	0	387.560
<b>2. Ruimte</b>	553.908	4.233.083	-3.679.175	77.750	228.762	-151.012	441.594	242.513	199.081
<b>3. Economie en vrijetijdsbesteding</b>	954.188	50.000	904.188	446.891	0	446.891	601.691	0	601.691
<b>4. Fundament</b>	1.238.692	754.098	484.594	1.204.441	917.822	286.619	604.141	4.197.226	-3.593.085
<b>Totaal mutaties reserves</b>	5.595.056	8.595.730	-3.000.674	3.487.278	1.146.584	2.340.694	2.034.986	4.439.739	-2.404.753
<b>Gerealiseerd resultaat</b>	<b>118.280.829</b>	<b>111.336.915</b>	<b>6.943.914</b>	<b>100.892.244</b>	<b>98.788.850</b>	<b>2.103.394</b>	<b>108.185.559</b>	<b>107.458.231</b>	<b>727.328</b>

(\*) = in verband met een wijziging van het BBV zijn de overheadkosten afzonderlijk in beeld gebracht. Deze kosten zijn reeds verwerkt in de totale lasten per programma. Zodoende dient dit bedrag niet nogmaals meegeteld te worden bij de totale lasten.

## Overzicht van baten en lasten 2024-2026

Omschrijving programma/doelenboom	Raming 2024			Raming 2025			Raming 2026		
	Baten	Lasten	Saldo	Baten	Lasten	Saldo	Baten	Lasten	Saldo
<b>1. Sociaal domein</b>									
<i>Sociale zaken</i>	14.051.077	19.295.949	-5.244.872	13.818.452	18.850.828	-5.032.376	13.299.973	18.340.610	-5.040.637
<i>Maatschappelijke ondersteuning</i>	339.380	13.406.334	-13.066.954	344.635	14.139.103	-13.794.468	349.463	14.838.113	-14.488.650
<i>Gezondheidszorg</i>	0	2.247.350	-2.247.350	0	2.301.399	-2.301.399	0	2.349.523	-2.349.523
<i>Onderwijs</i>	1.085.955	4.426.042	-3.340.087	1.089.654	4.506.586	-3.416.932	1.092.687	4.532.256	-3.439.569
<i>Jeugd</i>	681	18.772.232	-18.771.551	698	19.516.535	-19.515.837	712	20.269.499	-20.268.787
<b>2. Ruimte</b>									
<i>Openbare orde en veiligheid</i>	0	2.679.077	-2.679.077	0	2.746.586	-2.746.586	0	2.803.324	-2.803.324
<i>Openbare ruimte en verkeer</i>	6.103.532	11.282.715	-5.179.183	4.804.410	10.349.092	-5.544.682	6.516.330	12.025.745	-5.509.415
<i>Duurzaamheid, Milieu en VTH</i>	3.259.850	4.034.295	-774.445	3.325.060	4.132.093	-807.033	3.393.464	4.232.514	-839.050
<i>Bouwen, wonen, ruimt. ontwikkeling en VTH</i>	3.626.119	6.551.926	-2.925.808	3.392.273	6.406.673	-3.014.399	2.911.010	6.031.351	-3.120.342
<b>3. Economie en vrijetijdsbesteding</b>									
<i>Cultuur en recreatie en toerisme</i>	371.488	2.480.966	-2.109.478	375.384	2.395.533	-2.020.149	380.348	2.796.549	-2.416.201
<i>Economie en werkgelegenheid</i>	198.904	760.000	-561.095	198.979	776.793	-577.814	199.041	792.093	-593.052
<i>Sport</i>	613.341	3.144.228	-2.530.887	628.484	3.296.116	-2.667.632	640.902	3.147.798	-2.506.897
<b>4. Fundament</b>									
<i>Dienstverlening en klantcontact</i>	439.819	1.083.510	-643.691	443.496	1.096.391	-652.895	447.221	1.142.553	-695.332
<i>Bedrijfsvoering</i>	-126.412	11.986.475	-12.112.887	-123.147	12.614.218	-12.737.365	-122.238	13.513.721	-13.635.959
<b>Subtotaal programma's</b>	<b>29.963.732</b>	<b>102.151.098</b>	<b>-72.187.365</b>	<b>28.298.378</b>	<b>103.127.947</b>	<b>-74.829.568</b>	<b>29.108.911</b>	<b>106.815.649</b>	<b>-77.706.737</b>
<b>Algemene dekkingsmiddelen</b>									
Lokale heffingen	8.692.698	0	8.692.698	8.805.703	0	8.805.703	8.924.657	0	8.924.657
Algemene uitkering	64.148.277	0	64.148.277	66.725.368	0	66.725.368	62.870.292	0	62.870.292
Dividend	1.957.343	0	1.957.343	1.957.343	0	1.957.343	1.399.343	0	1.399.343
Saldo financieringsfunctie	366.897	464.729	-97.832	364.739	476.518	-111.779	364.739	488.655	-123.916
Overige algemene dekkingsmiddelen	653.784	0	653.784	663.878	0	663.878	664.965	0	664.965
<b>Subtot. alg. dekkingsmiddelen</b>	<b>75.818.999</b>	<b>464.729</b>	<b>75.354.271</b>	<b>78.517.031</b>	<b>476.518</b>	<b>78.040.513</b>	<b>74.223.996</b>	<b>488.655</b>	<b>73.735.341</b>
Overhead (*)	0	5.927.041	-5.927.041	0	6.041.917	-6.041.917	0	6.149.190	-6.149.190
Onvoorzien	0	1.000	-1.000	0	1.000	-1.000	0	1.000	-1.000
<b>Totaal saldo van baten en lasten</b>	<b>105.782.732</b>	<b>102.616.826</b>	<b>3.165.905</b>	<b>106.815.409</b>	<b>103.605.465</b>	<b>3.209.945</b>	<b>103.332.907</b>	<b>107.305.304</b>	<b>-3.972.396</b>
<b>Toevoegingen/onttrekkingen aan reserves</b>									

<b>1. Sociaal domein</b>	228.591	0	228.591	313.607	0	313.607	252.153	0	252.153
<b>2. Ruimte</b>	29.669	44.148	-14.479	53.767	47.774	5.993	56.952	48.381	8.571
<b>3. Economie en vrijetijdsbesteding</b>	705.719	0	705.719	667.707	0	667.707	809.339	0	809.339
<b>4. Fundament</b>	450.867	4.018.773	-3.567.906	483.521	3.824.199	-3.340.678	381.557	1.093.716	-712.159
<b>Totaal mutaties reserves</b>	1.414.846	4.062.921	-2.648.075	1.518.602	3.871.973	-2.353.371	1.500.001	1.142.097	357.904
<b>Gerealiseerd resultaat</b>	<b>107.197.578</b>	<b>106.679.748</b>	<b>517.830</b>	<b>108.334.011</b>	<b>107.477.438</b>	<b>856.573</b>	<b>104.832.908</b>	<b>108.447.401</b>	<b>-3.614.493</b>

(\*) = in verband met een wijziging van het BBV zijn de overheadkosten afzonderlijk in beeld gebracht. Deze kosten zijn reeds verwerkt in de totale lasten per programma. Zodoende dient dit bedrag niet nogmaals meegeteld te worden bij de totale lasten.

## Toelichting bij financieel overzicht "baten en lasten per programma"

Op grond van het Besluit Begroting en Verantwoorden Provincies en Gemeenten (B.B.V.), is het verplicht de gemeenteraad een begroting aan te bieden die is geschoond van stortingen in en onttrekkingen aan reserves. Dit is het zogenaamde resultaat voor bestemming. Vervolgens dient aangegeven te worden welke bedragen aan welke reserves moeten worden onttrokken dan wel worden toegevoegd en voor welke programma's dit dan moet. Na deze toevoegingen en onttrekkingen (de resultaatbestemming) volgt het resultaat na bestemming. Op deze manier wordt voor de raad inzichtelijk gemaakt hoeveel aan reserves wordt toegevoegd en onttrokken, zonder dat dit hun budgetrecht aantast. De ramingen op zowel programma- als op doelenboomniveau zijn dus exclusief de stortingen in en onttrekkingen aan de reserves.

### Resultaatbestemming

Het inzichtelijk maken van deze regelgeving voor wat betreft de resultaatbestemming is door ons opgenomen onder het financiële overzicht "baten en lasten per programma". Zoals uit betreffende overzicht blijkt, sluit de begroting 2023, geschoond van stortingen in en onttrekkingen aan reserves, met een positief saldo van € 3.132.081 Dit noemen we het resultaat voor bestemming.

#### Berekening:

Lasten 2023	€ 103.018.492
Baten 2023	€ 106.150.573
Resultaat voor bestemming	€ 3.132.081

### Resultaat na bestemming

Door de reguliere stortingen in en onttrekkingen aan de reserves middels resultaatbestemming weer toe te voegen is er voor 2023 sprake van een begroting met een overschot van € 727.328  
De specificatie van de verschillende stortingen in en onttrekkingen aan de reserves, onder de noemer resultaatbestemming, kunt u terugvinden in de Staat van reserves en voorzieningen die in de toelichting bij deze programmabegroting is gevoegd.

#### Berekening:

Resultaat 2023 voor bestemming	€ 3.132.081
<i>Resultaatbestemming:</i>	
Stortingen in reserves	€ 4.439.739
Onttrekkingen aan reserves	€ 2.034.986
Resultaat 2022 na bestemming	€ 727.328 voordelig

### Overzicht algemene dekkingsmiddelen

Ingevolge artikel 17 sub b van het Besluit Begroting en Verantwoording (B.B.V.) dient in de begroting een overzicht met toelichting van de geraamde algemene dekkingsmiddelen te worden opgenomen. Hierin wordt ingegaan op de middelen die vrij besteedbaar zijn. Het betreft met name de O.Z.B. en de uitkering uit het gemeentefonds. Deze middelen kennen in tegenstelling tot heffingen als het rioolrecht of de afvalstoffenheffing geen vooraf bepaald bestedingsdoel. Hieronder wordt een overzicht gegeven van de algemene dekkingsmiddelen.

Bedragen x 1.000

Algemene dekkingsmiddelen	Raming 2022	Raming 2023	Raming 2024	Raming 2025	Raming 2026
Lokale heffingen (O.Z.B.)	8.471	8.581	8.693	8.806	8.925
Gemeentefonds (algemene uitkering)	53.879	61.459	64.148	66.725	62.870
Dividenden	1.657	1.957	1.957	1.957	1.399
Saldo financieringsfunctie	-104	-85	-98	-112	-124
Overige middelen	658	644	654	664	665
<b>Totaal</b>	<b>64.561</b>	<b>72.557</b>	<b>75.354</b>	<b>78.041</b>	<b>73.735</b>

### Algemene uitkering gemeentefonds

#### Algemeen

De in de begroting 2023 opgenomen raming van de algemene uitkering uit het gemeentefonds is gebaseerd op de circulaire van mei 2022. Deze circulaire stelt de raming voor de

gemeentefondsuitkering voor 2022 bij en geeft een raming voor 2023. Ook kijkt de circulaire vooruit naar de jaren 2024 tot en met 2026.

De meicirculaire is de belangrijkste van de drie circulaires die jaarlijks verschijnen. De ontwikkeling van de algemene uitkering wordt voor een belangrijk deel bepaald door de ontwikkeling van de rijksuitgaven. Volgens het systeem van 'samen de trap op en samen de trap af' hebben wijzigingen in de rijksuitgaven direct invloed op de omvang van het gemeentefonds.

#### *Uitkeringsfactor*

De uitkeringsfactor voor het jaar 2023 wordt voorlopig vastgesteld op 1,285. Hierbij is rekening gehouden met de doorwerking van de ramingen over de vorige jaren en met de onderwerpen uit de meicirculaire.

#### *Accres*

De ontwikkeling van de algemene uitkering wordt voor een belangrijk deel bepaald door de ontwikkeling van de rijksuitgaven. De jaarlijkse toename of afname van het gemeentefonds, voortvloeiend uit de trap op trap af methodiek, wordt het accres genoemd. De afgelopen jaren hebben schommelingen in het accres en de doorwerking hiervan op de gemeentelijk en provinciale begrotingen onrust veroorzaakt bij de medeoverheden. De accessen vanaf 2022 tot en met 2025 zijn bijgewerkt op basis van de regels van de huidige normeringssystematiek.

Voor alle jaren vanaf 2022 is sprake van een opwaartse bijstelling van het accres. De accessen zijn hoger dan aangekondigd in de voorgaande circulaires en ook hoger dan aangekondigd in de startnota van het kabinet. Ten opzichte van de stand van meicirculaire 2021 is de mutatie in het accres voor 2023 voor Twenterand € 5.587.000 voordelig.

Vanaf 2026 wordt het gemeentefonds niet langer via de normeringssystematiek geïndexeerd. Er wordt geen volume-accres meer verstrekt, alleen nog maar een nominaal accres voor de loon- en prijsontwikkeling. Dit is de voornaamste oorzaak van de grote daling van het accres in 2026 ten opzichte van 2025. Hierdoor lijkt 2026 een 'ravijnjaar' te worden.

#### *Nieuw verdeelstelsel*

Per 1 januari van 2023 wordt de nieuwe verdeling van het gemeentefonds ingevoerd. Hoofddoel van het nieuwe verdeelstelsel is om het verdeelstelsel eenvoudig en uitlegbaar te maken en beter te laten aansluiten bij de noodzakelijke kosten die gemeenten maken. De indeling van de clusters is logischer en globaler gemaakt en het aantal maatstaven is gehalveerd.

De financiële gevolgen van het nieuwe verdeelstelsel wordt het herverdeeleeffect genoemd. Het ingroeipad, waarmee de gemeenten naar de nieuwe verdeling ingroeien, wordt beperkt tot 3 jaar. Voor Twenterand bedraagt het herverdeeleeffect in 2023 € 7,50 per inwoner nadelig, in 2024 € 22,50 per inwoner nadelig en in 2025 en 2026 € 37,50 per inwoner nadelig.

#### *BTW-compensatiefonds*

De afrekening van het BTW-compensatiefonds 2021 voor Twenterand bedraagt € 86.000 voordelig. Gemeenten hebben minder gedeclareerd bij het BCF dan gedacht in de septembercirculaire 2021. Als het BCF-plafond overschreden wordt, komt het verschil ten laste van het gemeentefonds en het provinciefonds. Bij een realisatie lager dan het BCF-plafond komt het verschil ten gunste van het gemeentefonds en provinciefonds. De toevoeging of uitname wordt over het gemeentefonds en provinciefonds verdeeld conform de gerealiseerde aandelen van de gezamenlijke gemeenten en provincies in het BCF.

De algemene uitkering wordt voor het jaar 2023 geraamd op € 61.458.770

## **Dividenden**

De gemeente Twenterand ontvangt jaarlijks dividenduitkeringen uit hoofde van haar aandelenbezit. De ramingen betreffen conform het B.B.V. de te verwachten dividenden over het jaar 2022 die in 2023 ontvangen worden.

Aandelen:

**Cogas**

558 aandelen x € 454 = € 253.332.

Van de nominale waarde is 25% gestort.

Dividend 558 aandelen à € 2.000 € 1.116.000

**Enexis**

64.662 aandelen x € 1 = € 64.662

Dividend 64.662 aandelen € 29.000

**Bank Nederlandse Gemeenten**

23.868 aandelen x € 2,50 = € 59.670

Dividend € 24.000

**Wadinko**

85 aandelen

Dividend 85 aandelen x € 500 € 42.500

**ROVA**

335 aandelen

(Norm) dividend € 100.000

**Zonnepark Oosterweilanden BV**

100% aandeelhouder

Dividend € 300.000

**Twence BV**

Jaarlijks wordt een dividenduitkering ontvangen, die gebaseerd is op een vaste uitkering en een bepaald deel van de winst.

Deze bedragen worden toegerekend naar het inwoneraantal.

Dividend € 345.843

Totaal dividend € 1.957.343

## Saldo van de financieringsfunctie

Onder het saldo van de financieringsfunctie wordt verstaan het saldo van (a) de betaalde rente over de aangegane leningen en over de aangetrokken middelen in rekening courant en (b) de ontvangen rente over de uitzettingen. Het geraamde saldo van de financieringsfunctie bedraagt € 84.513 negatief, waarvan de specificatie als volgt luidt:

A.	Rente leningen:	€ 453.500
B.	Ontvangen rente:	€ 368.987
	Per saldo	-€ 84.513

## Financieringspositie

De financieringsstructuur van de gemeente wordt bepaald door:

- De boekwaarde van de investeringen;
- De financiering van de boekwaarde door middel van reserves, voorzieningen en vaste geldleningen;
- Het financieringstekort;
- Het rente omslagpercentage (1%).

Het is in het belang van de gemeente, dat er gezond wordt gefinancierd, dat wil zeggen dat de kapitaaluitgaven in principe met vaste geldleningen worden gefinancierd, en dat er een zekere afstemming bestaat tussen de afschrijvingsduur van de kapitaaluitgaven en de looptijden van de



aangetrokken geldleningen. De geraamde afschrijving voor 2023 bedraagt € 3.369.583 en de aflossing van vaste geldleningen € 3.825.769

### **Overige algemene dekkingsmiddelen**

#### **Overige rente reserves/voorzieningen**

Bespaarde rente reserves en voorzieningen € 562.106

#### **Overige algemene dekkingsmiddelen**

Forensenbelasting € 5.180

Toeristenbelasting € 76.620

**totaal € 643.906**

### **Onvoorziene uitgaven**

In de begroting 2023 is voor onvoorzien een bedrag geraamd van € 1.000. Deze post kan alleen worden benut met betrekking tot uitgaven indien deze onvermijdbaar, onuitstelbaar en onvoorzienbaar zijn.

## Overzicht van de geraamde incidentele baten en lasten

	2023	2024	2025	2026	
<b>Programma Sociaal Domein</b>					
<i>Lasten</i>					
Uitvoeren innovatiefonds Sociaal Domein	50.000	50.000	50.000	50.000	
Subsidie Loes	45.000	-	-	-	
Versterking OZJT (Organisatie voor Zorg- en Jeugdhulp in Twente)	27.000	-	-	-	
<b>Programma Ruimte</b>					
<i>Lasten</i>					
Woonwagenbeleid	15.000	-	-	-	
Kanaal Almelo-de Haandrik	181.300	-	-	-	
Tractie	5.168	-	-	-	
<i>Baten</i>					
Saldo begraafplaatsen	17.513	19.149	22.774	23.381	
Tractie	-	15.379	197.085	4.170	
Duurzaamheidsfonds Twenterand	225.000	25.000	25.000	25.000	
Vrijval voorziening riolering	200.000	-	-	-	
<b>Programma Economie en vrije tijdsbesteding</b>					
<i>Lasten</i>					
Boondeeldagen	6.500	-	-	-	
Erfoaches	7.500	-	-	-	
Digitaal comm.plan platform (Sjors sportief)	10.890	10.890	-	-	
<b>Programma Fundament</b>					
<i>Lasten</i>					
Archief, analogo archief achterstanden wegw.	125.000	-	-	-	
	<i>Totaal incidentele lasten programma's</i>	473.358	60.890	50.000	50.000
	<i>Totaal incidentele baten programma's</i>	442.513	44.149	47.774	48.381
	<b>Saldo incidenteel</b>	<b>-30.845</b>	<b>-16.741</b>	<b>-2.226</b>	<b>-1.619</b>
<b>Resultaatbestemming</b>					
<i>Baten</i>					
Progr.1: Sociaal Domein	122.000	50.000	50.000	50.000	
Progr.2: Ruimte	201.468	-	-	-	
Progr.3: Economie en vrije tijdsbesteding	24.890	10.890	-	-	
Progr.4: Fundament	262.500	-	-	-	
<i>Lasten</i>					
Progr.1: Sociaal Domein	-	-	-	-	
Progr.2: Ruimte	242.513	59.528	244.859	52.551	
Progr.3: Economie en vrije tijdsbesteding	24.890	10.890	-	-	
Progr.4: Fundament	2.500.000	2.500.000	2.500.000	-	
	<i>Totaal incidentele onttrekkingen</i>	610.858	60.890	50.000	50.000
	<i>Totaal incidentele toevoegingen</i>	2.767.403	2.570.418	2.744.859	52.551
	<b>Totaal resultaatbestemming</b>	<b>-2.156.545</b>	<b>-2.509.528</b>	<b>-2.694.859</b>	<b>-2.551</b>

## Structurele mutaties reserves

	2023	2024	2025	2026
<i>Toevoegingen</i>				
Reserve Onderhoud gebouwen, bruggen en kunstwerken	952.394	1.003.394	1.054.394	1.089.546
<b>Totaal structurele toevoegingen</b>	<b>952.394</b>	<b>1.003.394</b>	<b>1.054.394</b>	<b>1.089.546</b>
<i>Onttrekkingen</i>				
Kapitaallasten Gymlokaal Weemelanden	31.842	31.842	31.842	31.842
Kapitaallasten Kulturhus	35.792	35.792	35.792	35.792
Kapitaallasten Sportaccommodatiebeleid	81.242	81.242	81.242	81.242
Kapitaallasten Brede school De Smithoek	75.000	75.000	75.000	75.000
Kapitaallasten Brede school Westerhaar	57.323	57.323	57.323	57.323
Kapitaallasten Gemeentewerf Vroomshoop	50.938	50.938	50.938	50.938
Kapitaallasten Centralisatie gemeentehuis	104.737	102.671	100.605	98.539
Kapitaallasten Brede School Vroomshoop	10.000	10.000	10.000	10.000
Wegvallen dividend Vitens	40.000	40.000	40.000	40.000
Kosten Stado Centrum Vriezenveen	15.000	15.000	15.000	15.000
Reserve Onderhoud gebouwen, bruggen en kunstwerken	939.672	851.398	968.110	951.574
<b>Totaal structurele onttrekkingen</b>	<b>1.441.546</b>	<b>1.351.206</b>	<b>1.465.853</b>	<b>1.447.251</b>